

# Sandnes Sparebank

Investordag Eika-banker

23. nov 2020

Tomas Nordbø Middelthon / CFO

# Innhold

- 1 Status 2017-2020
- 2 Ny strategiperiode 2021-2024
- 3 Lokal makro

"VI SKAL VÆRE BEST I KLASSEN PÅ GODE OG PERSONLIGE KUNDEOPPLEVELSER."



For ytterlige detaljer rundt; strategi, porteføljekvalitet og lokale makroforhold se informasjon publisert i forbindelse med kapitalmarkedsdagen 15.10.20

<https://sandnes-sparebank.no/investor-relations>

<https://newsweb.oslobors.no/message/515406>

# Strategi 2017 - 2020



## Svært fornøyde kunder og ypperlig omdømme

- KOI (Kundeopplevelse Indeks)
- Sterk merkevare
- Tillit i markedet - funding bank3, gjennom hele perioden



## Lønnsom vekst

- Volumvekst utlån høyere enn kredittvekst
- Volumvekst andre produkter
- Rentenetto
- Kostnadsprosent
- Tap / forvaltningskapital



## Kompetente, engasjerte og prestasjonsorienterte medarbeidere

- Medarbeiderengasjement
- Attraktiv arbeidsplass
- Sykefravær
- Riktig person, riktig kompetanse, riktig rolle
- Målstyring satt i system

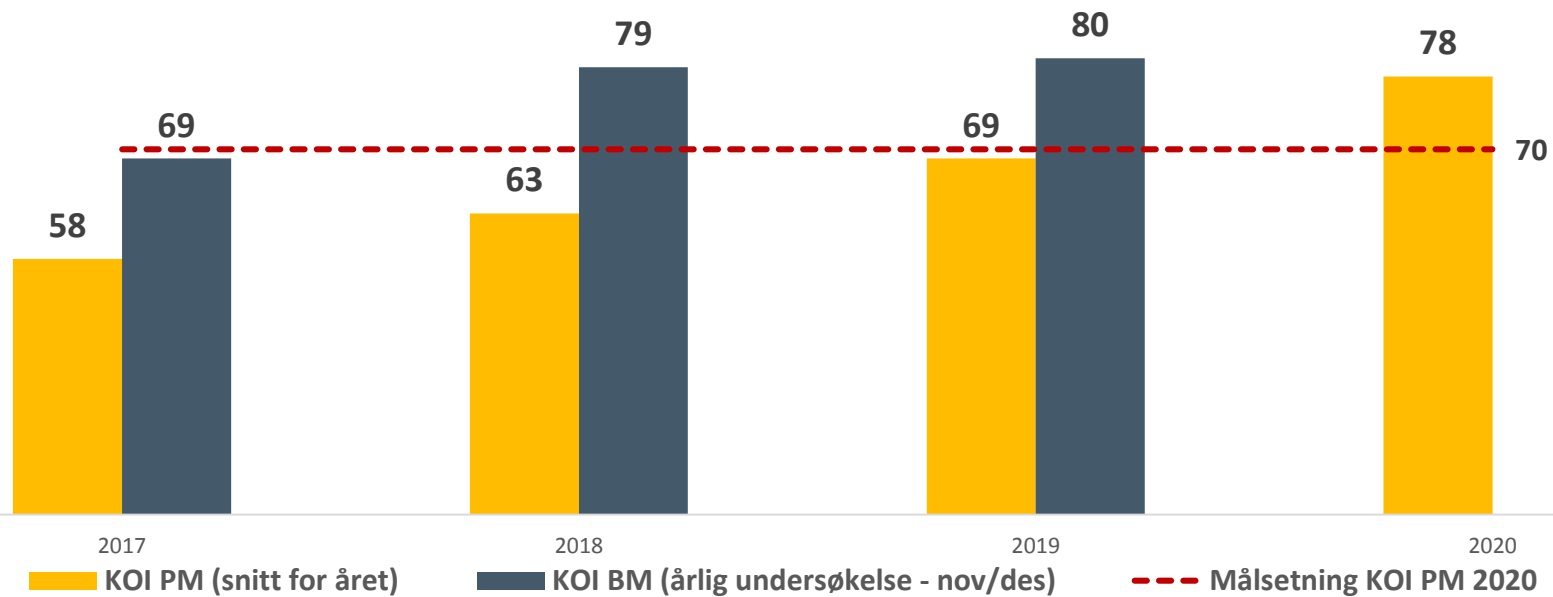


## EK-avkastning over snittet

- Målt mot sammenlignbare banker, estimert til 9%

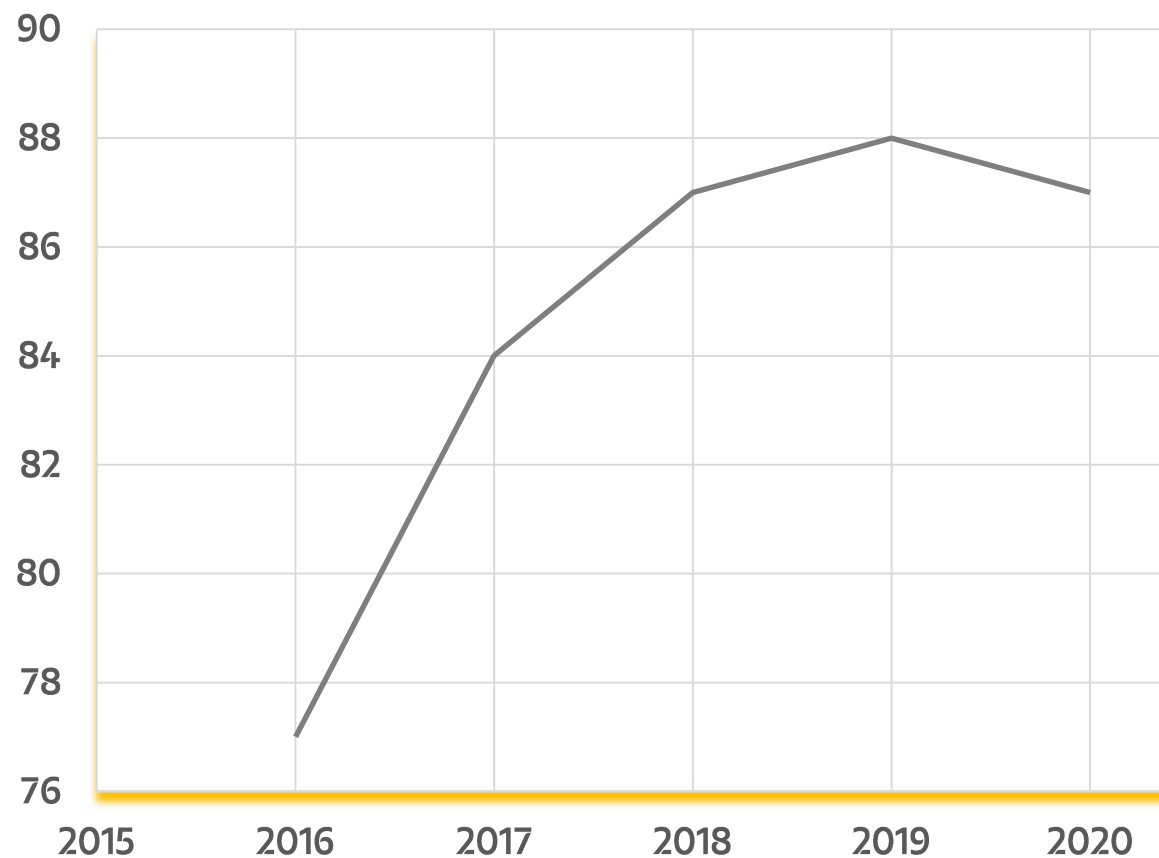
# Kundetilfredshet

**2020**  
**Mål PM 70**  
**Mål BM 75**



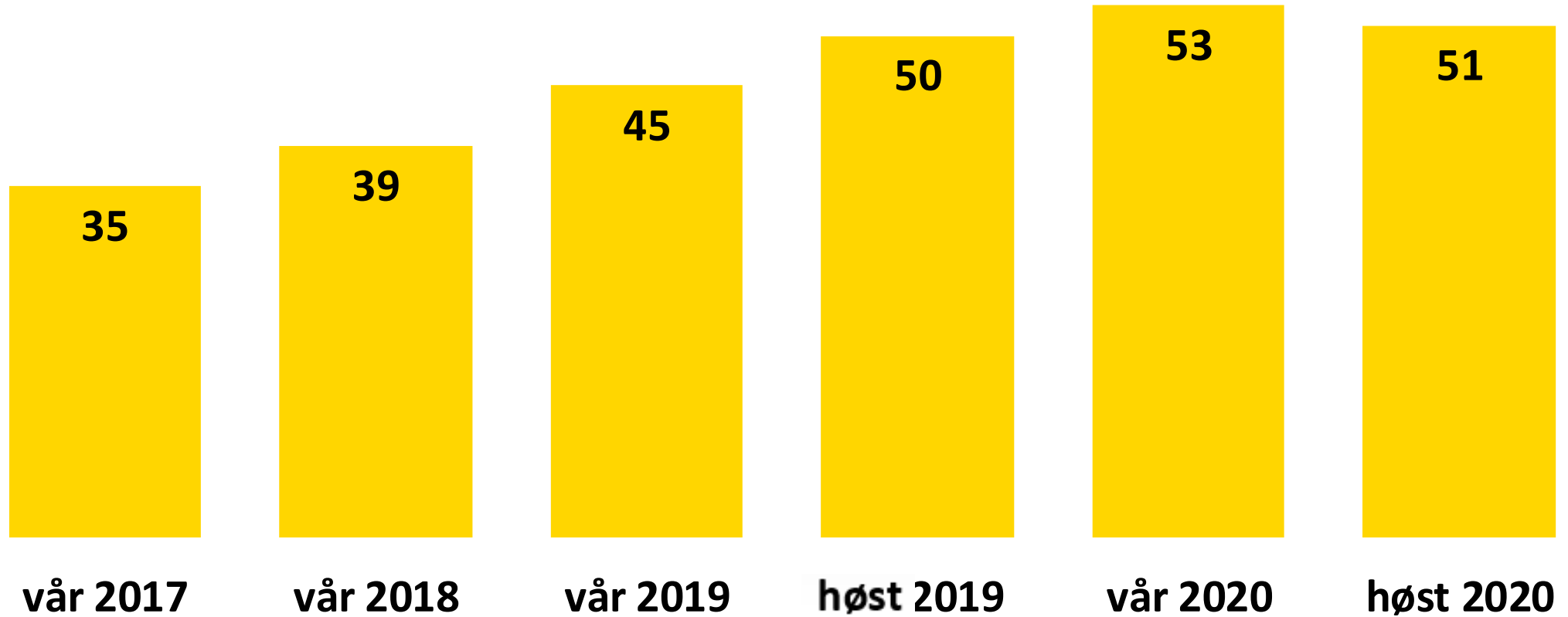
# Medarbeiderengasjement

2020 Mål > 80



# Merkekjennskap

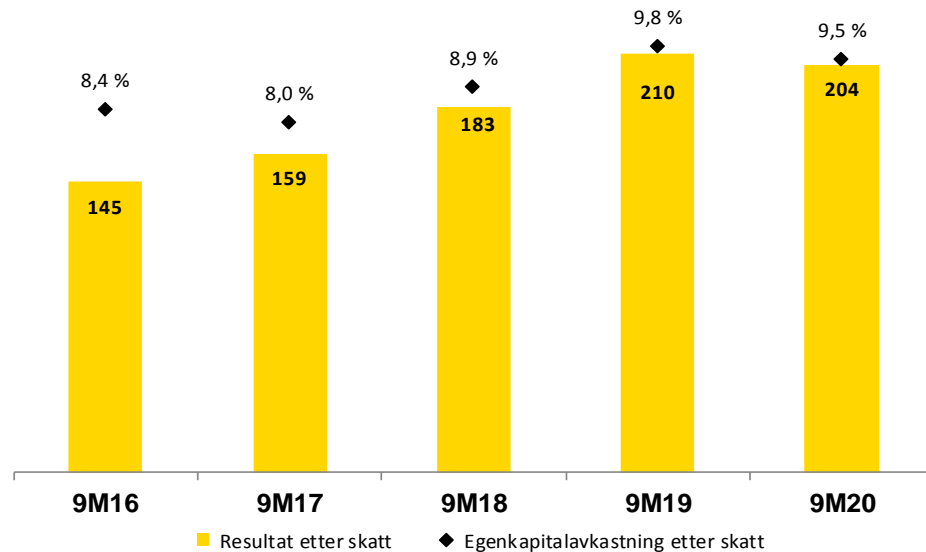
2020 Mål 60



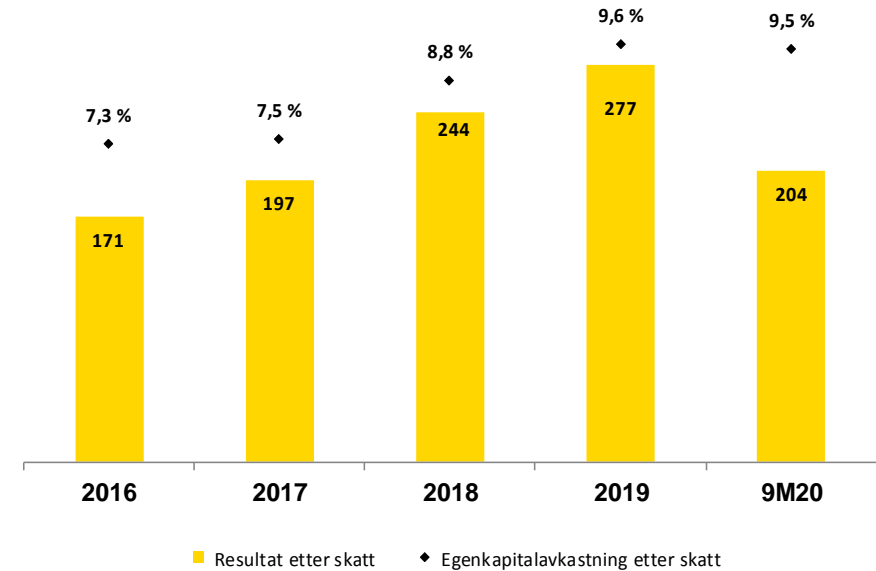
# Egenkapitalavkastning over 9%

Vi jobber kontinuerlig for å skape gode kundeopplevelser - det gir resultater over tid

Resultat etter skatt, pr tredje kvartal



Resultat etter skatt, årlig / hiå.

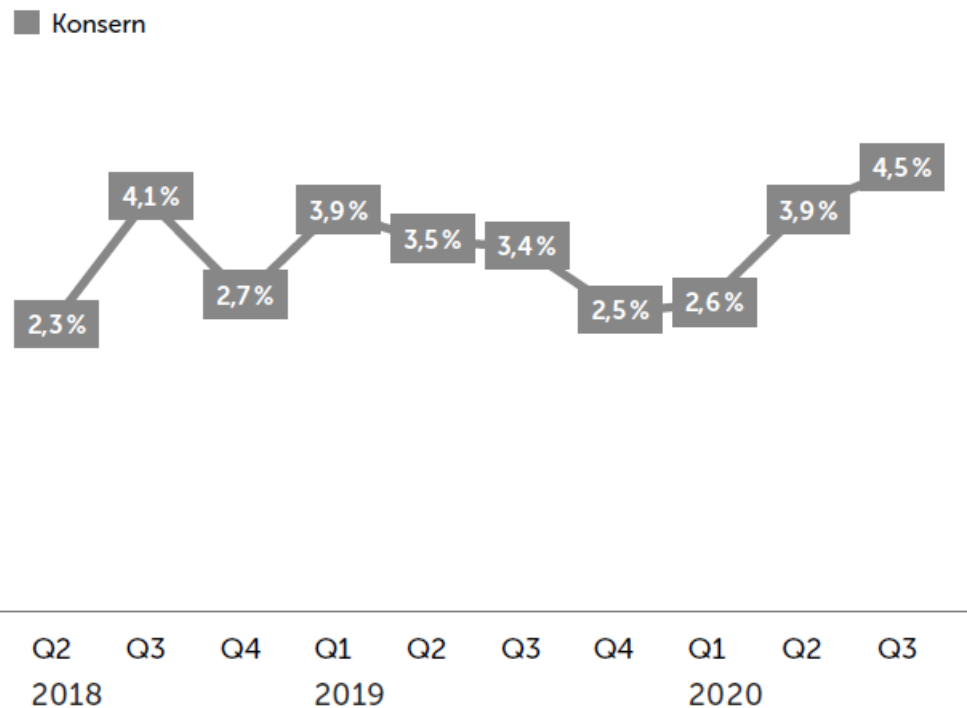


- Fortjeneste pr Ek-bevis (EPS) på 7,9kr i 2019
- Fortjeneste pr Ek-bevis (EPS) på 6,2kr hittil i år (6,0)

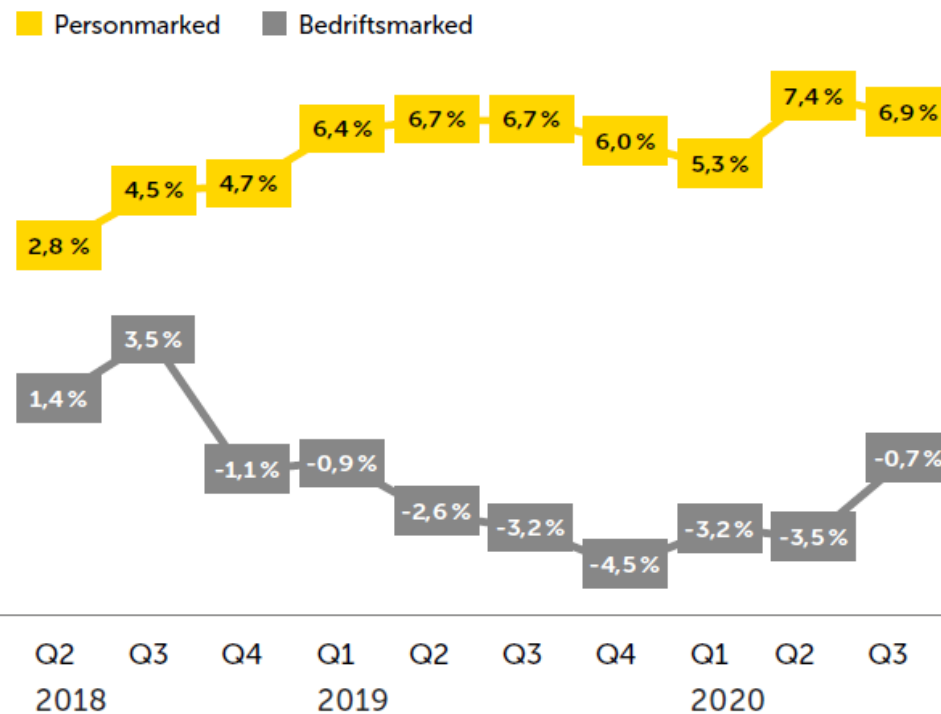
# Utlånsvekst 4,5% siste 12 måneder

Fortsetter å ta markedsandeler i privatmarkedet

Utlånsvekst konsern (12 mnd.)



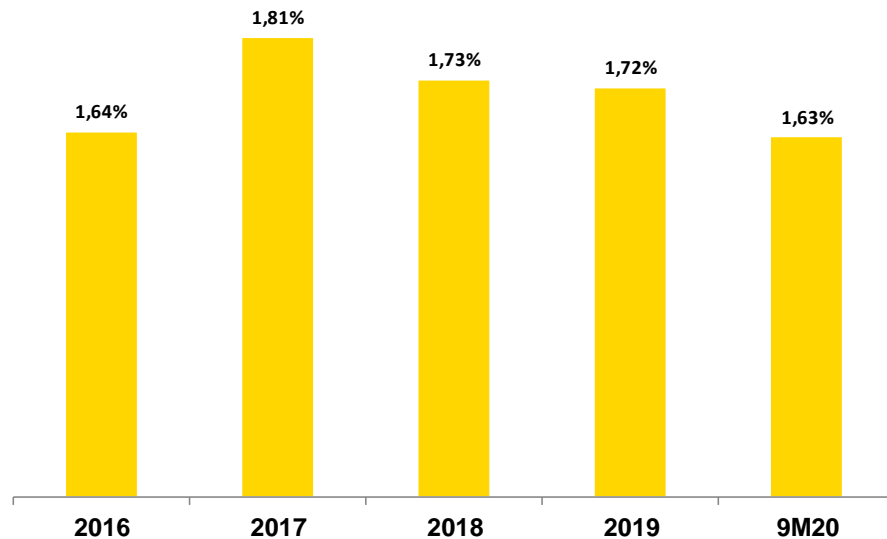
Utlånsvekst divisjonsfordelt (12 mnd.)





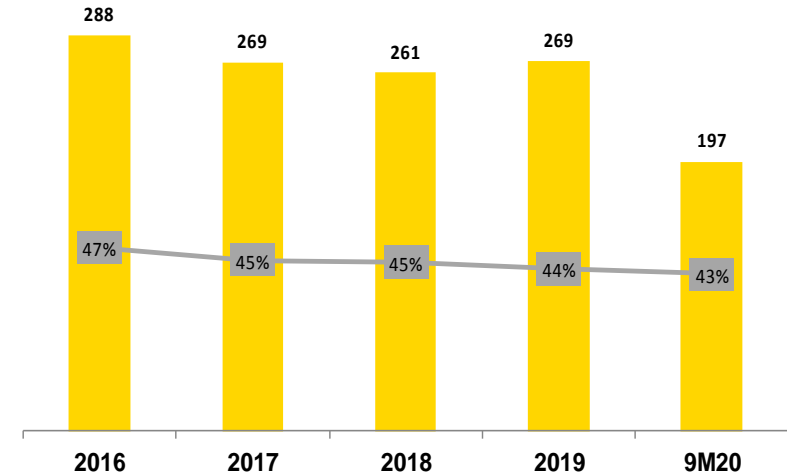
# Utvikling renter og kostnader i strategiperioden

Netto rentemargin, årlig / hiå.



- Rentemarginen er stabil, men på et lavere nivå enn tidligere som følge av at styringsrenten til Norges bank er redusert til 0 %.

Andre driftskostnader, årlig / hiå.

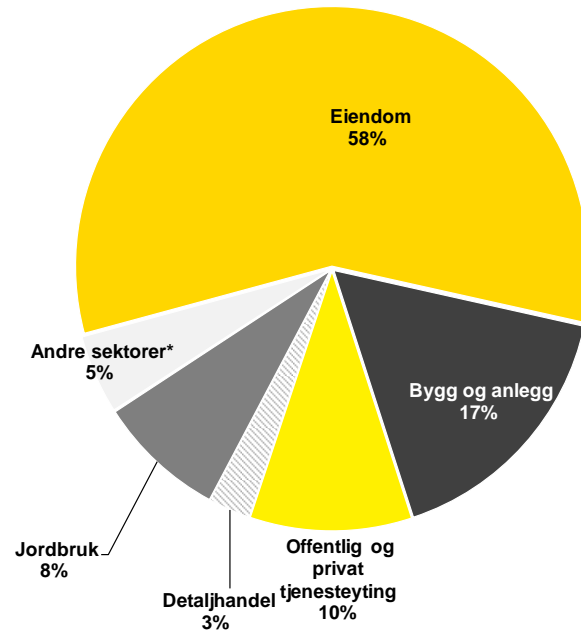


- Stabile kostnader

# Utlånsportefølje 71% Privatmarked – 29% bedriftsmarked

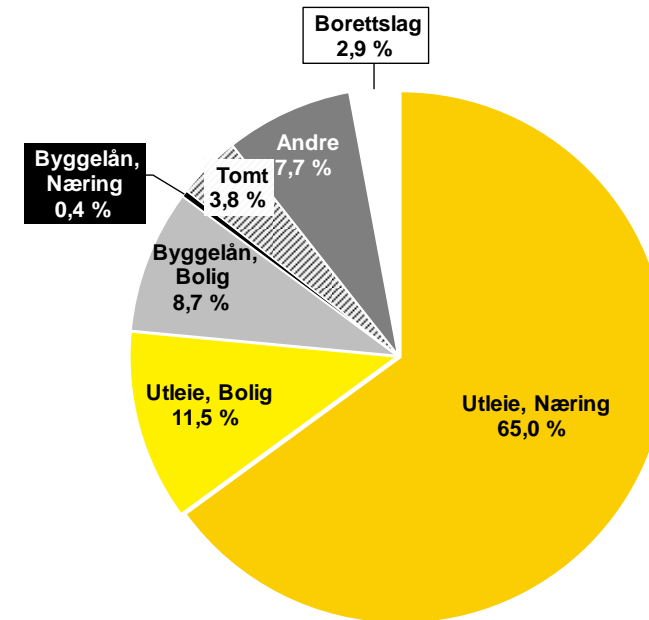
Fokus på å redusere porteføljerisikoen over tid | Størst vekst innen jordbruk og SMB-segmentet

Utlån til bedrifter, bransjefordelt



- Lav eksponering mot sykliske industrier
- Størst vekst innen jordbruk.
- Jordbruk vil fortsette å være et viktig satsningsområde fremover
- Ubetydelig direkte eksponering mot oljerelatert virksomhet
- Ubetydelig eksponering mot reiselivsnæringen

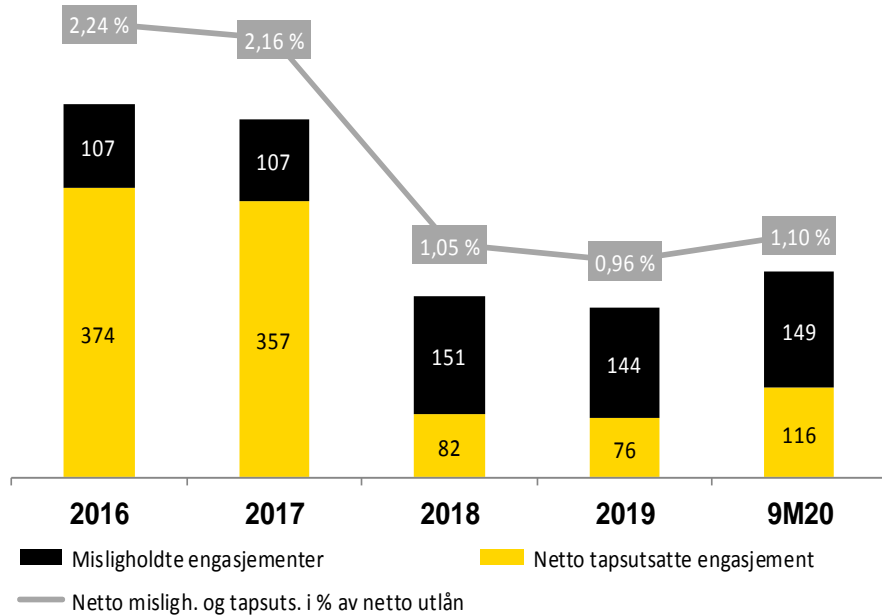
Utlån til eiendom



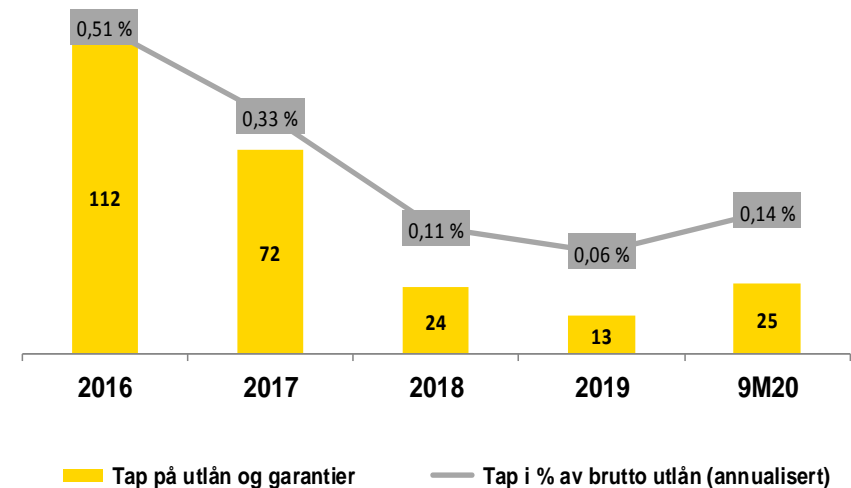
# Mislighold og tap på utlån

Kvalitetsforbedring gjennom perioden og et godt utgangspunkt inn i pandemien

Netto misligholdte og tapsutsatte , årlig/hiå



Utvikling kostnadsførte tap



# Innhold

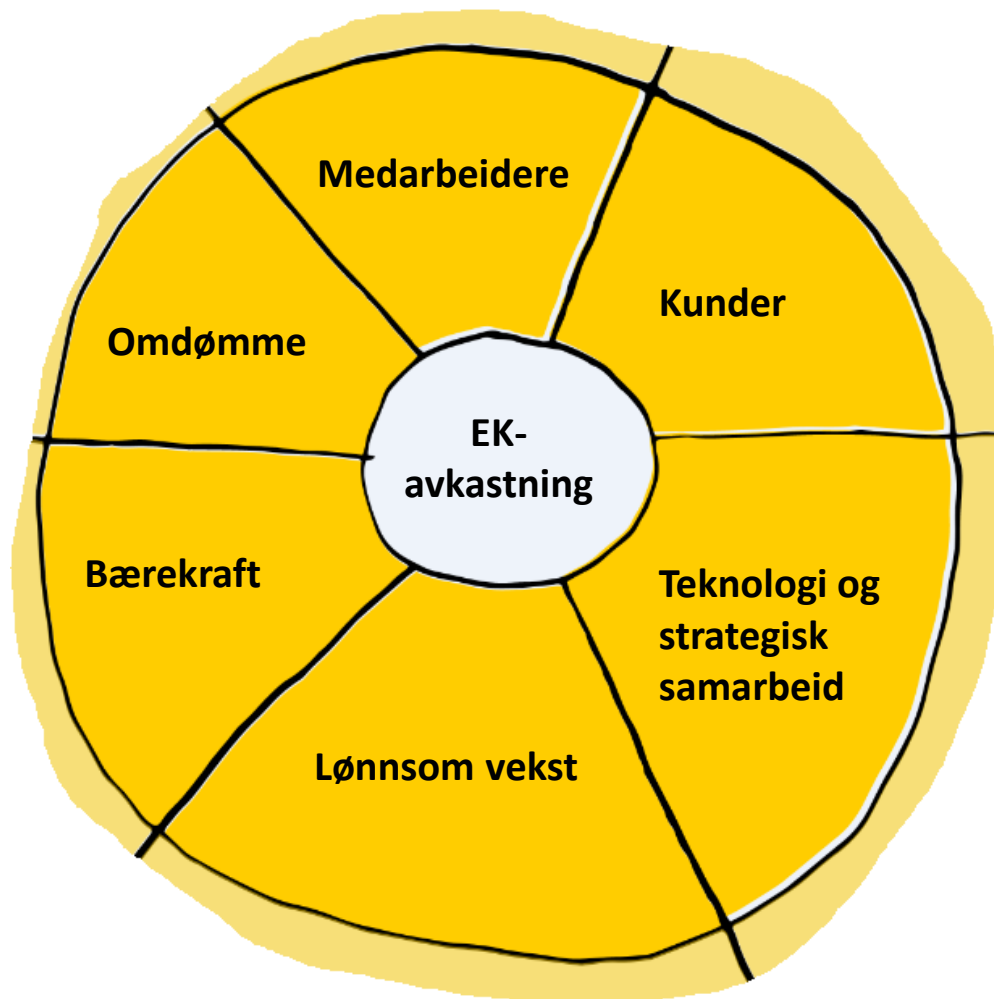
- 1 Status 2017-2020
- 2 Ny strategiperiode 2021-2024
- 3 Lokal makro

"VI SKAL VÆRE BEST I KLASSEN PÅ GODE  
OG PERSONLIGE KUNDEOPPLEVELSER."



# Strategisk kart 2021 – 2024

Best i klassen på gode og personlige kundeopplevelser



Regulatoriske krav



**Sandnes Sparebank**

- enklere valg

Vi skal ha, ivareta og være relevante for de mest engasjerte, kompetente og prestasjonsorienterte lagspillerne.

Vi skal være bevisste og jobbe for å videreutvikle og forsterke bankens omdømme mot bankens interessenter.

Vi skal differensiere oss mot våre konkurrenter ved å tilby de beste kundeopplevelser for de riktige kundene.



Vi forplikter oss til å bidra til en bedre og mer bærekraftig framtid for våre ansatte, våre kunder og våre omgivelser.

Vi skal sikre verdiskapning i eksisterende og nye partnerskap og sørge for teknologiutvikling som gjør oss attraktive for kundene og som gir effektiv intern drift.

Vi skal vokse mer enn markedet og vi skal balansere vekst mot pris og risiko.  
Vi forplikter oss til å skape lønnsomhet i det vi gjør.

# EK - avkastning



10 % EK-avkastning mot slutten av perioden

# Kundeutbytte 3 år på rad

**2019**

2018

2017



Lån: kr 2 millioner  
Innskudd: kr 500 000

ca. 5 625 kr

ca. 6 281 kr

ca. 2 500 kr

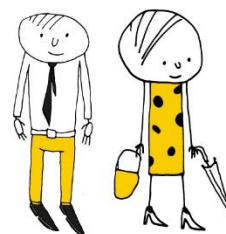


Innskudd: kr 1 million

ca. 2 250 kr

ca. 2 513 kr

ca. 1 000 kr

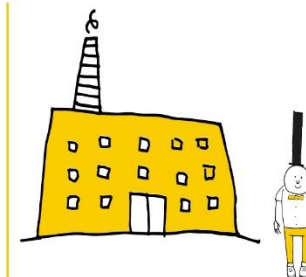


Lån: kr 4 millioner \*  
Innskudd: kr 50 000

ca. 9 112 kr

ca. 10 176 kr

ca. 4 050 kr



Lån: kr 20 millioner  
Innskudd: kr 1,5 million

ca. 7 875 kr

ca. 8 794 kr

ca. 3 500 kr

\* Max utbetalt for en kunde vil være: 16 590 kr  
2 MNOK i innskudd + 4 MNOK i lån (m/medlåntaker)

Kundeutbytte medfører at utvanning av EK-beviseiere unngås



# Utvikling i strategiperioden 2017-2020 inkl. mål frem mot 2024

Bekrefter målsetning om egenkapitalavkastning på 9 % for 2020

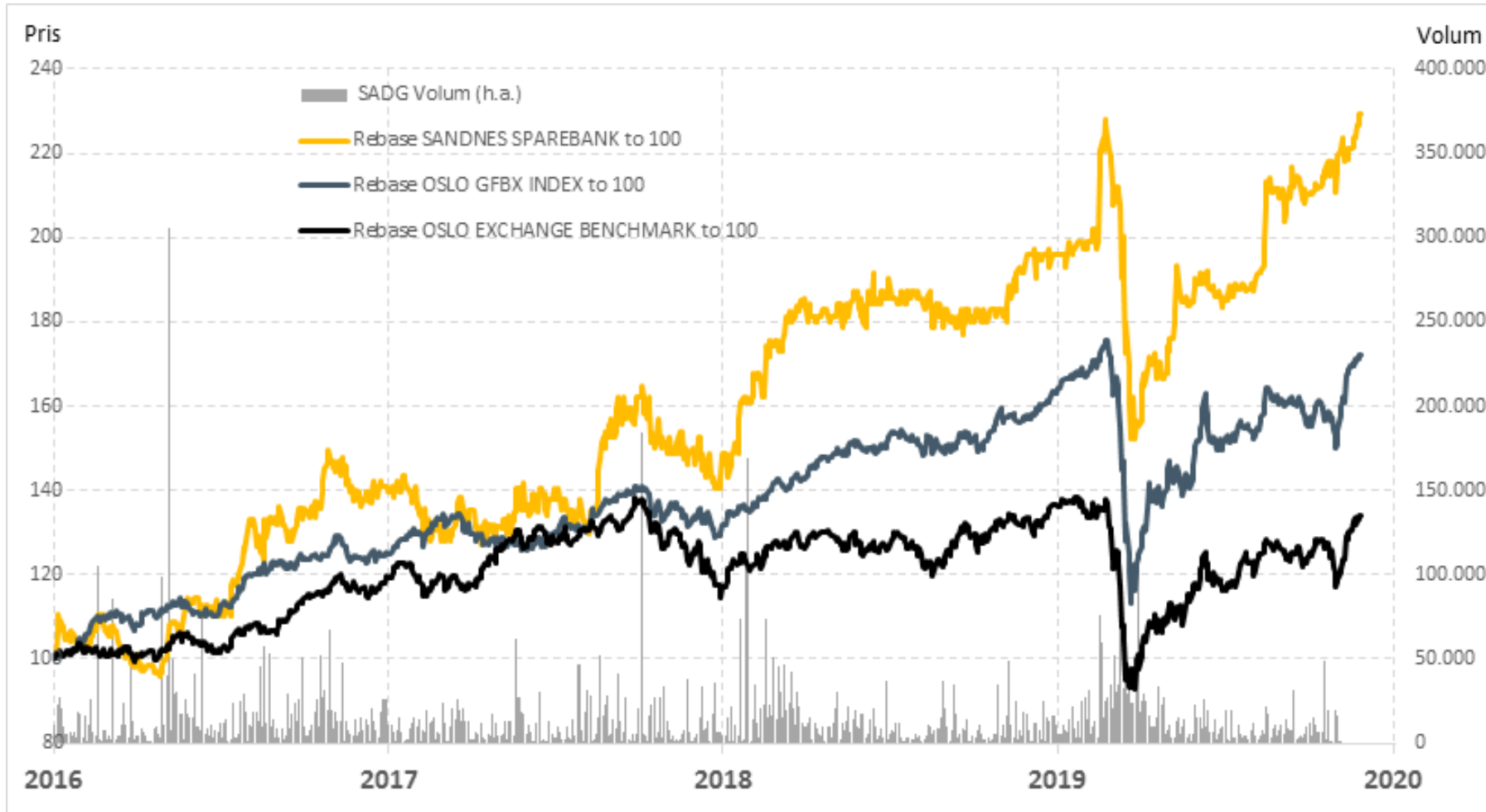
	2017	2018	2019	Mål 2020	Mål 2024
Egenkapitalavkastning	7,5 %	8,8 %	9,6 %	9 %*	> 10 %
Utbyttegrad	50 %	75 %	63 %	50-75 %	50-75 %
Kjernekapital	16,6 %	16,6 %	17,4 %	14,1 %**	14,1 %
Lønnsom vekst	-0,1 %	2,7 %	2,5 %	> 3 %	> 5 %***
Kundeopplevelsesindeks (KOI)	BM: 69 PM: 52	BM: 79 PM: 56	BM: 80 PM: 69	BM: 75 PM: 70	BM: 80 PM: 80

\*EK- mål for 2020 ble midlertidig suspendert i mai, gjeninnføres pr 13.10

\*\*Oppdatert pr 30.06 pga. redusert Pilar II krav og lavere motsyklisk buffer

\*\*\* Vil være avhengig i kredittveksten i markedsområdet

# Avkastning SADG i strategiperioden 2017-2020



**Avkastning, SADG: 130%**

**Avkastning, Norske Sparebanker (EK-bevis indeks): 72%**

**Avkastning, Oslo Børs Hovedindeks: 34%**

Pr.23.11.20

# Innhold

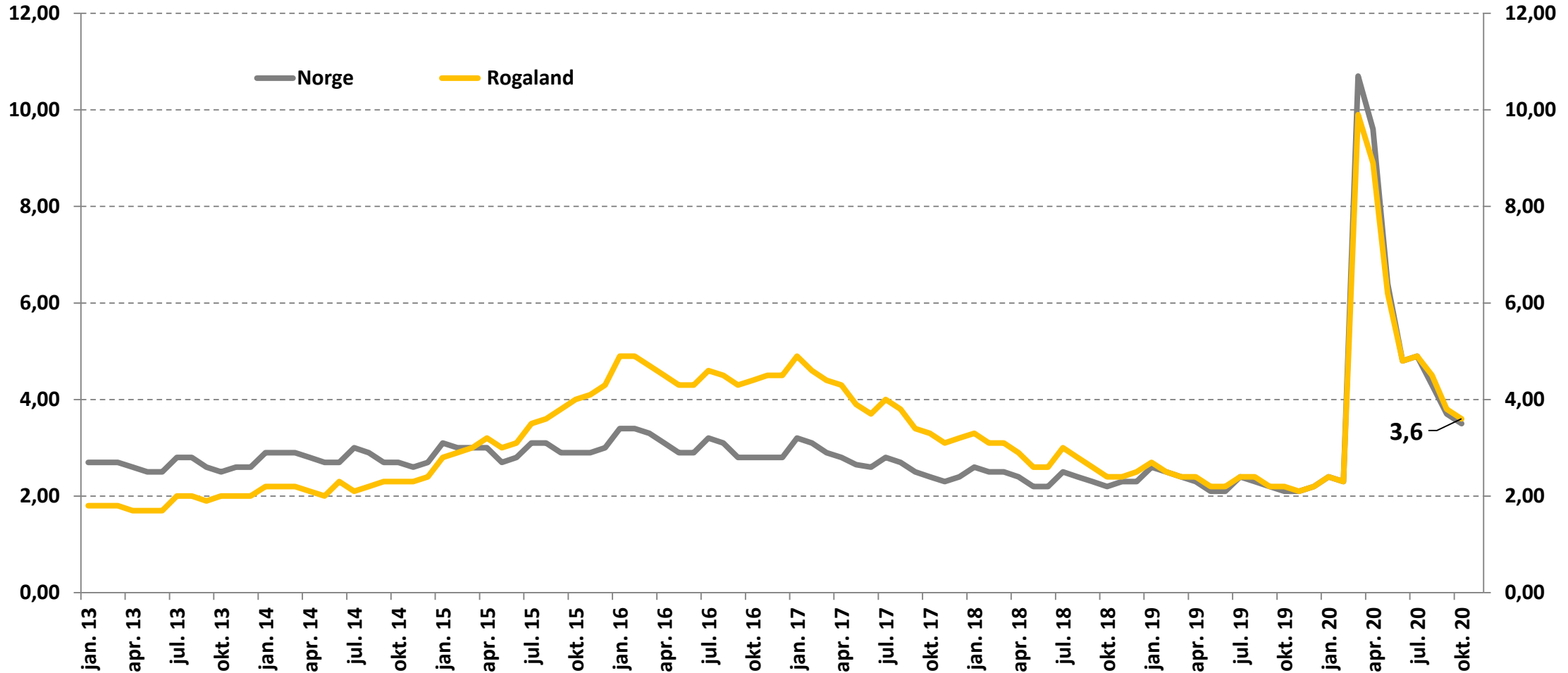
- 1 Status 2017-2020
- 2 Ny strategiperiode 2021-2024
- 3 Lokal makro

"VI SKAL VÆRE BEST I KLASSEN PÅ GODE  
OG PERSONLIGE KUNDEOPPLEVELSER."



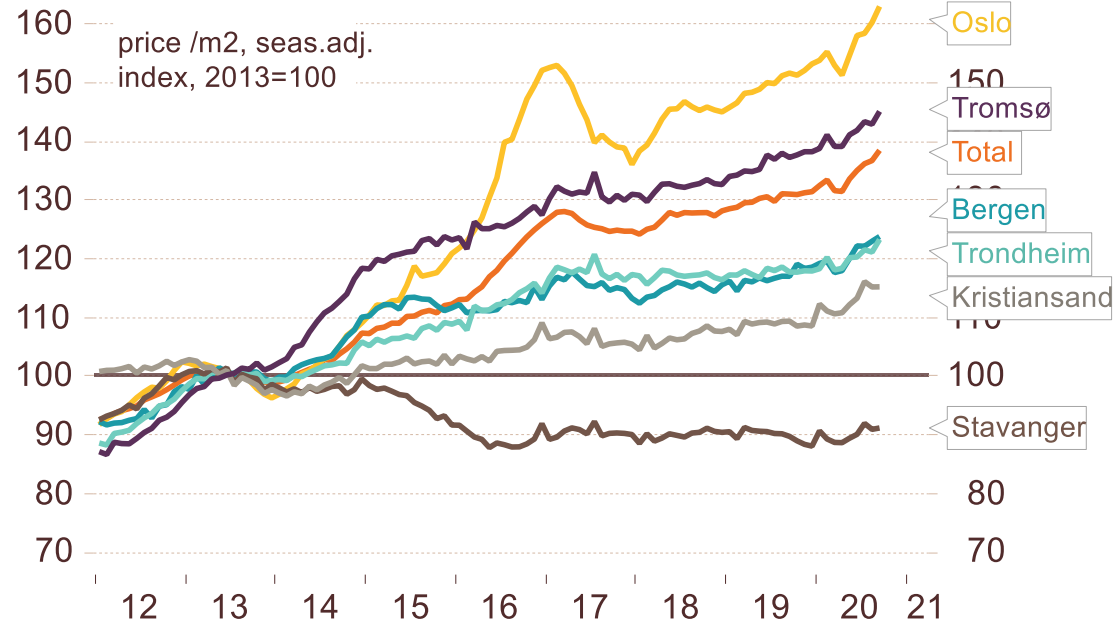
# Arbeidsledighet – Rogaland

På nivå med resten av landet, ingen tegn til høyere «olje-ledighet»



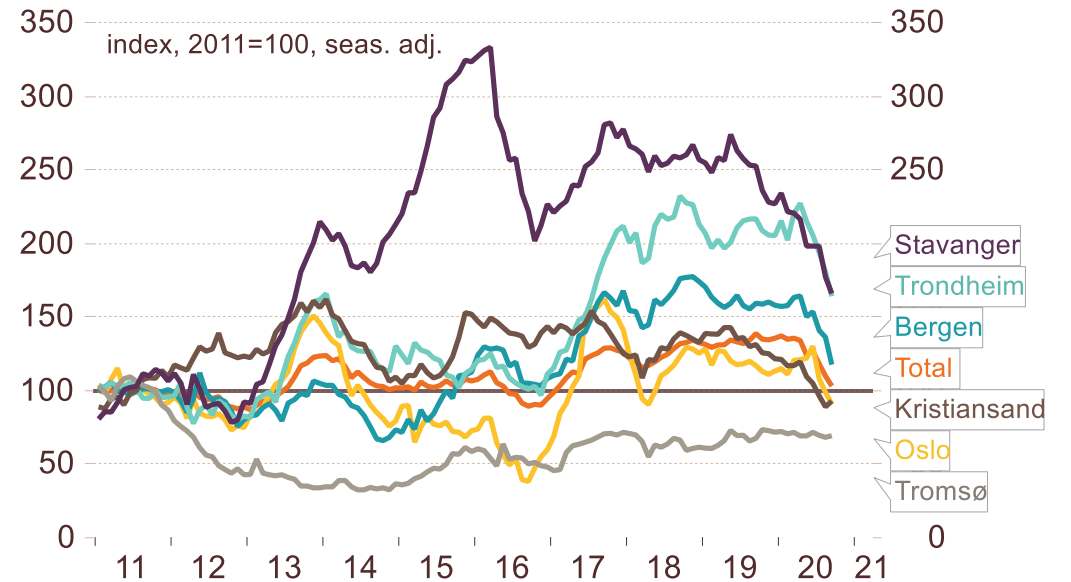
# Utvikling i boligmarkedet og antall boliger til salg

Norway: Nominal house prices



Sources: Swedbank & Macrobor

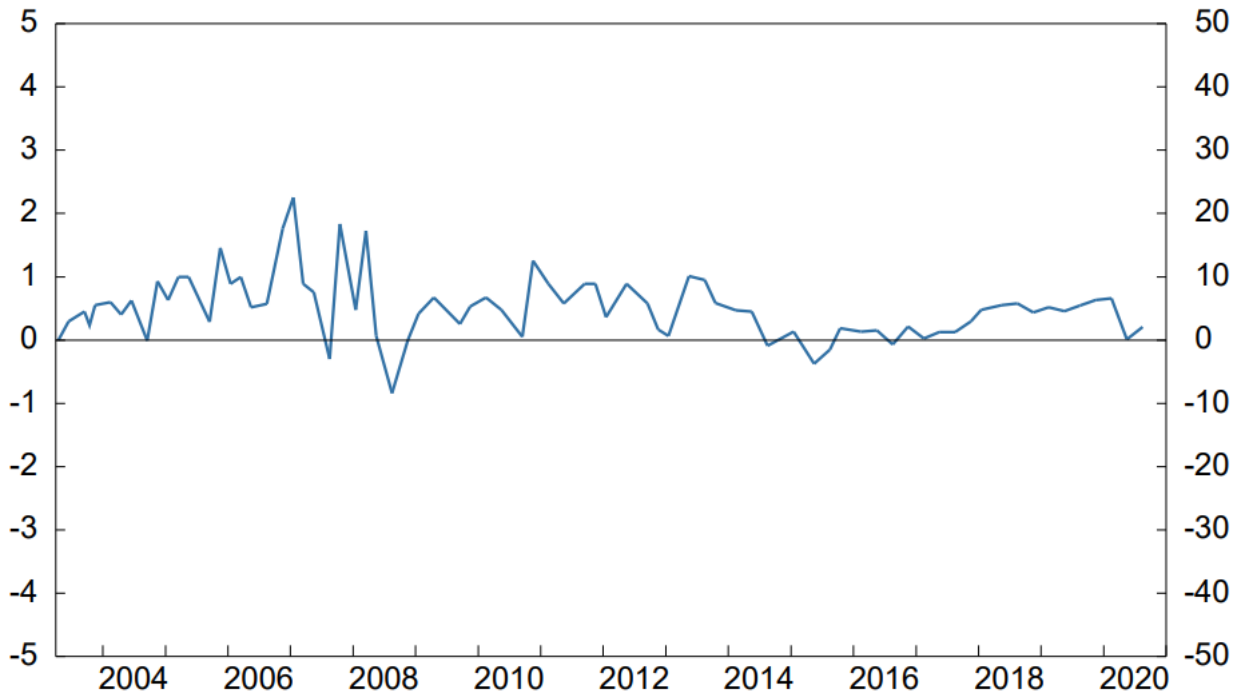
Norway: Homes for sale



Sources: Swedbank & Macrobor

# Avventende investeringslyst | Oppjusterte oljeinvesteringer

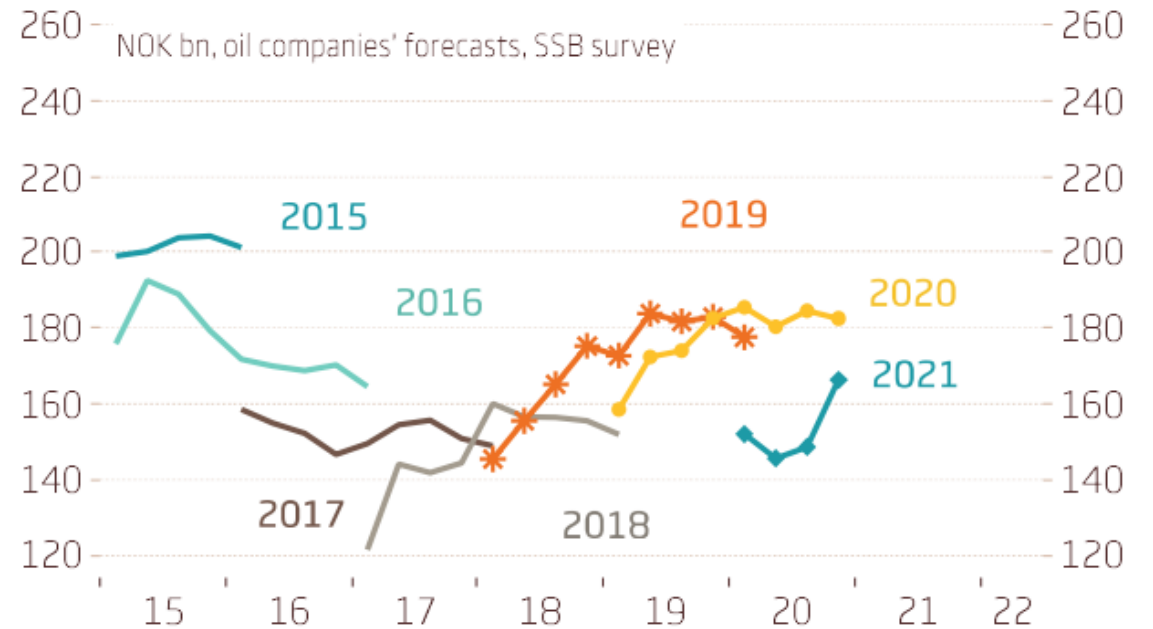
## Forventet vekst i investeringer – Region Sør-vest



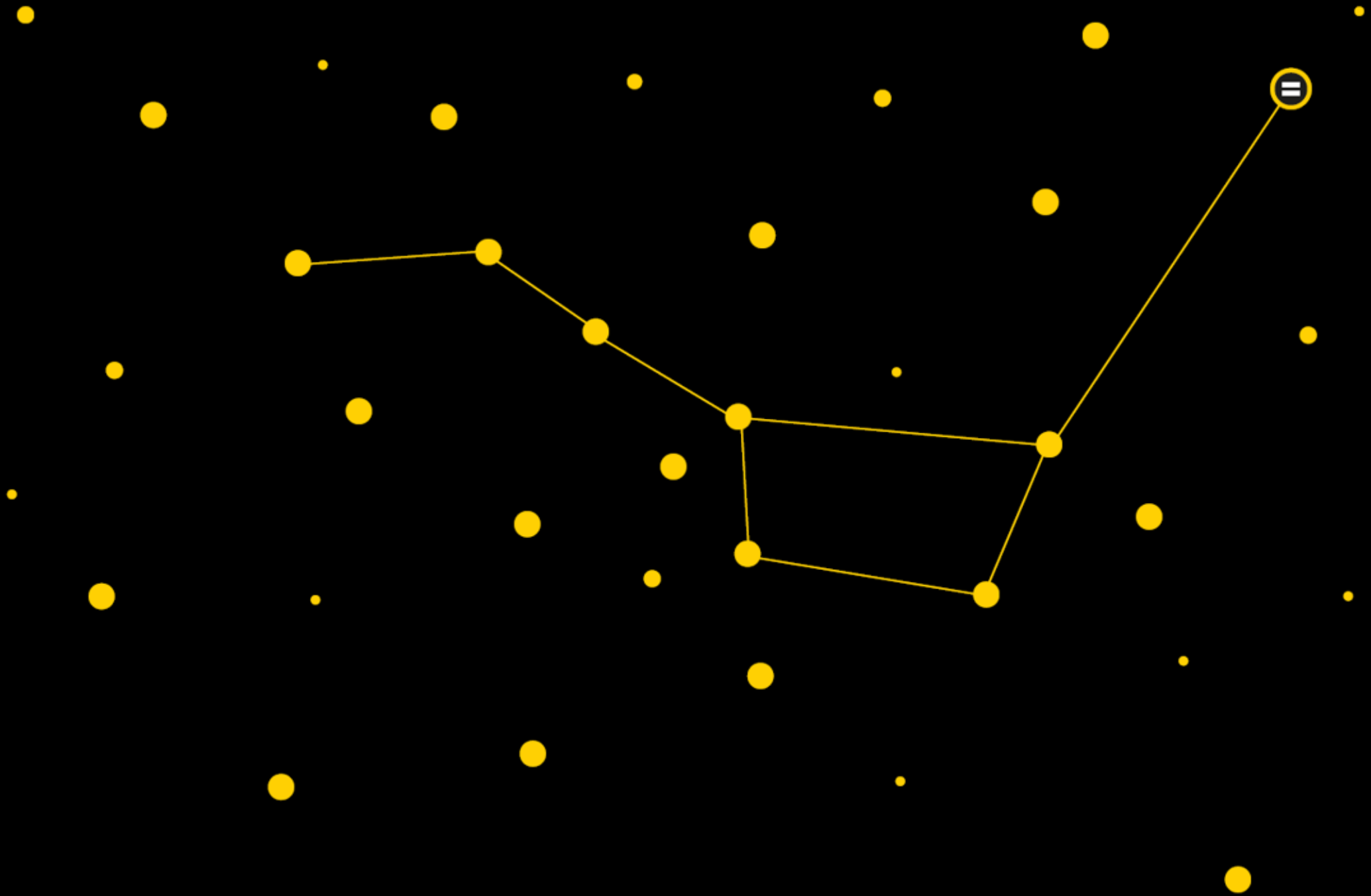
Kilde Norges Bank, regionalt nettverk pr sept 2020

## Oil investment estimate is revised up for 2021

### Norway: Oil investment estimates



Sources: Swedbank & Macrobond



# Bærekraft



## Ansvarlig samfunnsutbytte

«vi bryr oss om lokalsamfunnet»

- Være en engasjert og ansvarlig samfunnsaktør
- Øremerke 10% av gavefond til grønne formål
- Kartlegge potensielle samarbeidspartnere



## Ansvarlig kreditt

«vi låner ikke til hvem som helst»

- Bidra til bærekraftig omstilling for kundene
- Grønne produkter
- ESG-rådgivning/ kompetanse
- ESG/Klimarisiko i kredittvurdering



## Ansvarlig drift

«banken skal redusere klima- og miljøfotavtrykk»

- Utarbeide klimaregnskap
- Redusere energibruk, avfall og reiser
- Krav til ansvarlige leverandører og bærekraftige innkjøp
- Bygge bærekrafts-kompetanse
- Miljøpåvirkning gjennom egen investerings- og fundingvirksomhet

## Ansvarlig investering

«vi investerer ikke i hva som helst»

- Strenge ESG vurderinger i alle fond fra Eika Kapitalforvaltning
- Kravsetter og pådriver-rolle





# Etisk bankguide Norge – Sandnes Sparebank vært med siden 2017

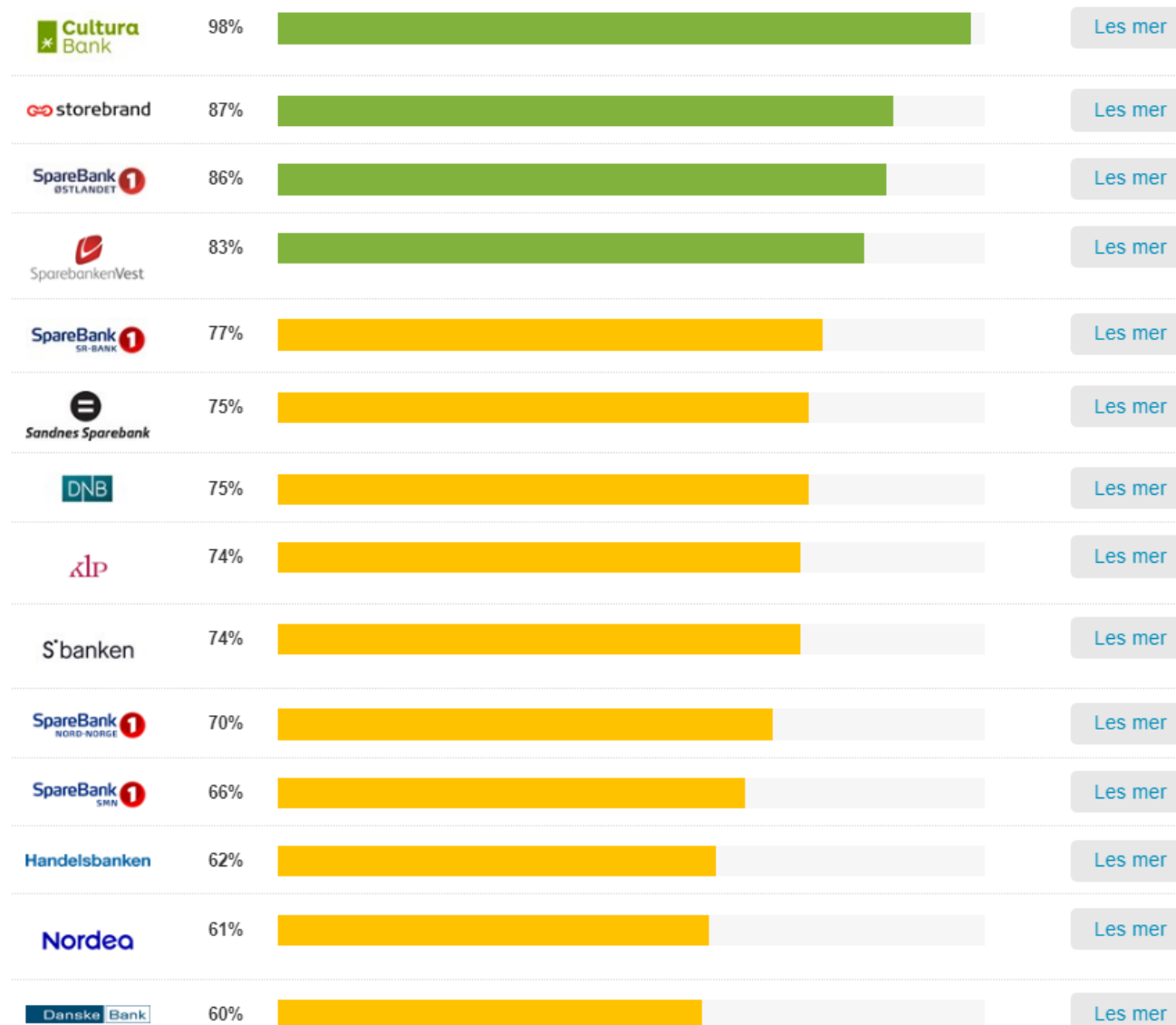
## Et samarbeid mellom Fremtiden i våre hender og Forbrukerrådet



«Etisk bankguide er basert på en omfattende gjennomgang av bankenes retningslinjer, krav og policydokumenter.

Framtiden i våre hender og Forbrukerrådet har kontrollert hver enkelt bank innenfor 14 ulike temaområder som favner 275 ulike sjekkpunkter og fire virksomhetsområder, og har deretter utarbeidet scoringer for hver bank.

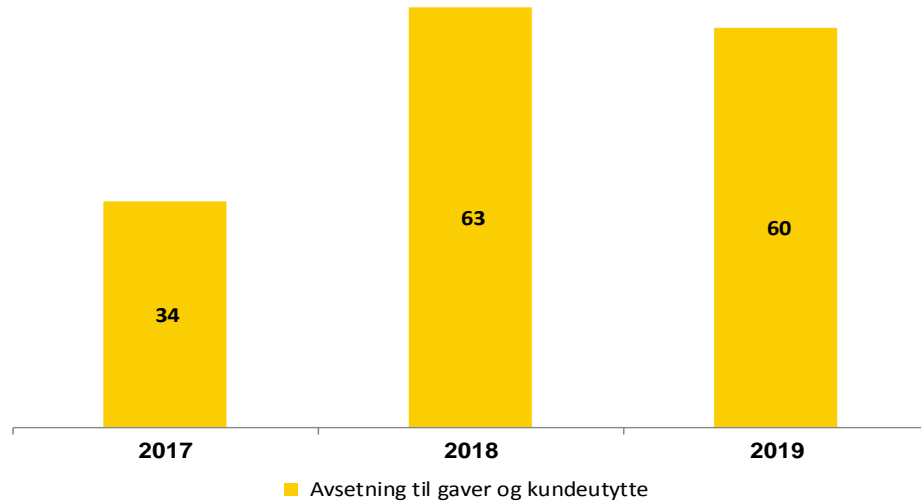
Jo høyere score, jo bedre retningslinjer har bankene når det gjelder samfunnsansvar, etikk og bærekraft»



# 50-75% utbyttegrad

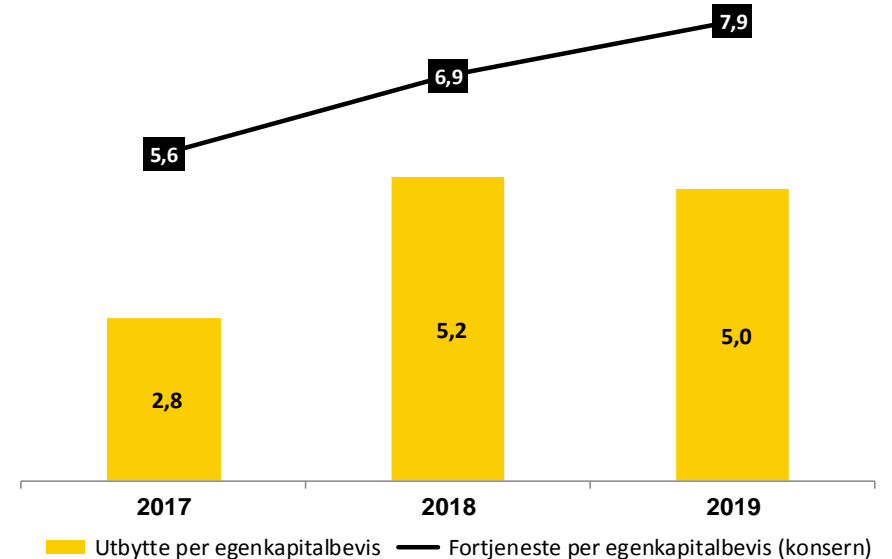
Økt lønnsomhet år for år gir grunnlag for solid utbytteandel

Bidrag til samfunnskapitalen (MNOK)



- MNOK 30 i nye midler til gavefondet i løpet av perioden
- MNOK 127 i utbytte til bankens kunder

Inntjening og utbytte per egenkapitalbevis (kr)

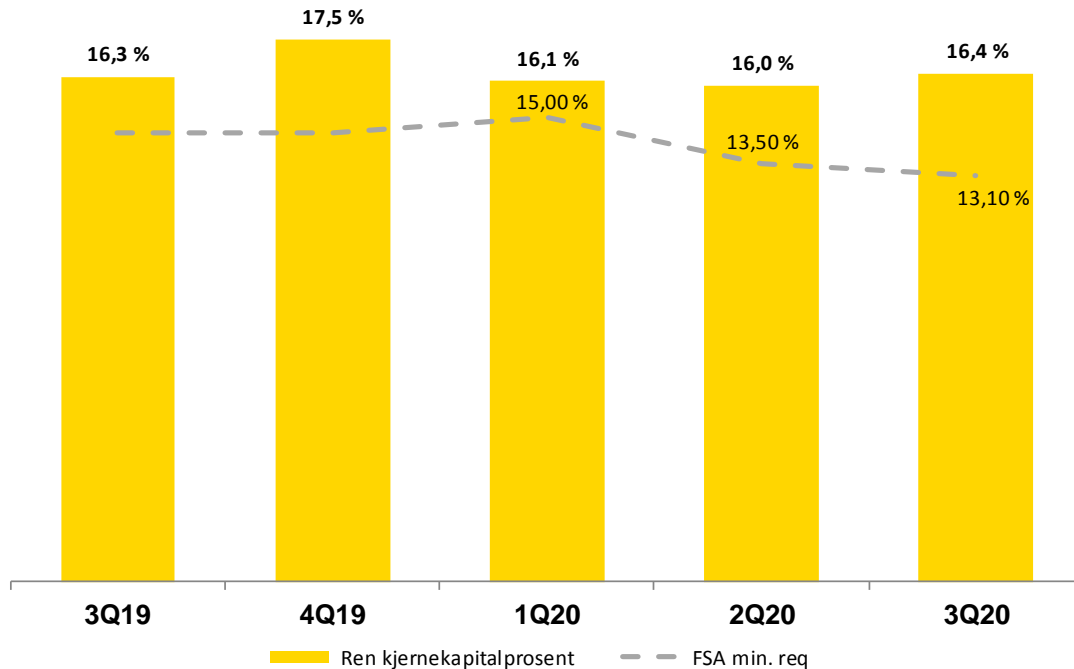


- Samlet inntjening i løpet av perioden utgjør 20,4 kr per egenkapitalbevis
- Samlet utbytte i løpet av perioden utgjør 13 kr per egenkapitalbevis
- Fortjeneste pr Ek-bevis (EPS) på 6,2kr hittil i år (6,0)

# Godt kapitalisert og rustet for usikre tider

Ren kjernekapitaldekning på 17,7 % inkl. resultat hiå.

## Ren kjernekapitaldekning (CET1)



## En godt kapitalisert bank

- Myndighetskrav til CET1 på 13,1%
- Pilar-2 krav på 2,1 %,
- **Mål om ren kjernekapital(CET1) > 14,1 %**
- Banken gjennomførte et vellykket tilbakekjøp av egenkapitalbevis i februar måned. Tilbakekjøpet reduserte CET1 med  $\approx 1\%$

# Kontakter

---

Trine Karin Stangeland  
Administrerende direktør  
Telefon: +47 934 88 117  
E-post: [trine.stangeland@sandnes-sparebank.no](mailto:trine.stangeland@sandnes-sparebank.no)

Tomas Nordbø Middelthon  
Finansdirektør  
Telefon: +47 922 11 865  
E-post: [tnm@sandnes-sparebank.no](mailto:tnm@sandnes-sparebank.no)

Carl Fredrik Hjelle  
Finanssjef  
Telefon: +47 5120 72 96  
E-post: [cfh@sandnes-sparebank.no](mailto:cfh@sandnes-sparebank.no)

This presentation has been prepared solely for promotion purposes of Sandnes Sparebank. The presentation is intended as general information and should not be construed as an offer to sell or issue financial instruments. The presentation shall not be reproduced, redistributed, in whole or in part, without the consent of Sandnes Sparebank. Sandnes Sparebank assumes no liability for any direct or indirect losses or expenses arising from an understanding of and/or use of the presentation.